

## Finančné riadenie projektov

### Východiská:

Súčasná situácia kladie vysoké nároky na vedúcich pracovníkov, projektových manažérov aj členov projektových tímov. Finančné riadenie projektov musí klásť dôraz iné aspekty riadenia ako v minulosti.

### Charakteristika workshopu:

Absolvovanie workshopu umožňuje naučiť sa využívať finančné nástroje v riadení projektov v praxi, bez toho aby bolo nutné osvojiť si jeho pojmový a metodologický aparát.

### Workshop je vhodný pre:

- Vedúcich manažérov organizácie
- Finančných riaditeľov
- Projektových manažérov

### Po ukončení workshopu budú jeho absolventi vedieť:

- Zvládnuť riadenie nákladov v prípravnej projektového cyklu
- Zohľadniť riziká do plánovaných finančných výstupov
- Pripraviť najlepšie riešenie finančného plánu pre vnútorné prostredie projektu
- Prijímať opatrenia, ak došlo odchyľkam nákladov voči plánu realizačnej fáze projektového cyklu
- Vypracovať súčtovú a nákladovú krivku, Cash flow projektu
- Nastaviť a koordinovať finančné toky projektov na celo firemnej úrovni

### Metodika:

Výučba prebieha na základe riešenia prípadovej štúdie s použitím vzorových šablón.

### Študijné materiály:

Učebné materiály sú súčasťou výučby.

### Rozsah:

1 deň / 8 hodín

### Obsahové zameranie:

Finančné riadenie, Náklady, Finančné prostriedky.

Rizika projektu – podklad pre prípravu zmluvy

Odhadovanie a kalkulácia nákladov. Kalkulačná nákladová sadzba.

Kalkulácia nákladov:- (na prítomnosť,- na budúcnosť – priraditeľnosť budúcich nákladov, - na minulosť – porovnať odchýlky)

Metódy plánovania nákladov.

Zohľadnenie rizík projektu vo finančnom pláne.

Plán nákladov a rozpočet projektu. Subdodávateľia, Súčtová a kumulatívna krivka.

Nastavenie myslenia pri sledovaní nákladov (nástroje)

Sledovanie výkonnosti projektu. (Klasický prístup a metóda získanej hodnoty).

Princípy a realizácia systému včasnej výstrahy vo väzbe na zákazku/ podniku

Finančné sledovanie výstupov projektu.

Vyhodnotenie projektu.