

MS Project - pre pokročilých

(verzia programu 2003,2007,2010)

Popis kurzu:

Kurz je určený je top manažérom, pracovníkom s rozhodujúcim vplyvom na chod firmy a tiež pracovníkom plánovacích oddelení. Predstavuje dôkladné prepojenie teoretických vedomostí (PMBOK) a praktických zručností pri riadení projektov, ktoré je zabezpečené využitím programu MS Project.

Cieľ:

Zvládnuť používanie informatického nástroja MS Project na vytvorenie efektívneho projektu a tiež sledovania a optimalizácie projektu. Zoznámiť sa metodikou a praktickými skúsenosťami s riadenia projektov, ktoré v spojení s MS Project vedú k úspešnému naplneniu podnikateľských cieľov.

Profil absolventa:

- Vie zostaviť projekt s vybilancovaním rozsahu cieľov projektu, času, technických a ľudských zdrojov.
- Dokáže efektívne pracovať s ľudskými a technickými zdrojmi v čase.
- Vie sledovať projekty v MS Project.
- Dokáže zasahovať do projektov, ak vznikli zmeny oproti plánu.
- Vie pracovať s množinou projektov a vie zabezpečiť ich konsolidáciu.
- Vie zabezpečiť profesionálne výstupy projektových dát.

Vstupné predpoklady:

Základné znalosti práce s počítačom a operačným systémom MS Windows, ako aj užívateľská úroveň práce v MS Office.

Metóda:

Riešenie prípadovej štúdie spojené s odborným výkladom a cvičeniami na počítačoch.

Študijné materiály:

Učebné materiály sú súčasťou výučby.

Rozsah:

2 dni / 16 hodín

Osnova kurzu:

Úvod do projektového manažmentu
Technické prostredie MS Project
Rozšírené nastavenia MS Project.
Úlohy
Obmedzenia úloh, riadenie obmedzení.
Výpočet kritickej cesty a práca s rezervami.
Riadenie kritických úloh projektu.
Dostupnosť a vizualita projektových dát
Rozšírená práca s organizátorom.
Zdroje projektu
Typy kalendárov, konflikt kalendárov.
Priraďovanie zdrojov

Kombinácia typov úloh a atribútov úloh.
Nadčasy a normohodiny medzi dvomi pevnými termínmi.
Doba trvania - PERT analýza.

Rozšírené možnosti vyrovnávania zdrojov.

Náklady projektu

Rozšírené možnosti sledovania cashflow.

Výstupy z projektových dát

Vlastné polia a indikátory

Rozšírené možnosti použitia vzorcov.

Zobrazenia rozšírené možnosti.

Zabezpečenie efektívnosti projektu

Možnosti zníženia nákladov na projekt.

Optimalizácia projektu - výpočet kritickej cesty (pokročilé metódy).

Práca s viacerými smernými a pomocnými plánmi projektov.

Sledovanie projektov

Preplánovanie nesplnených úloh.

Hodnotová analýza (sledovania CV, SV, CPI, SPI).

Pokročilé metódy sledovania projektov.

Smerné plány a skutočné hodnoty.

Dynamické vstupy a výstupy projektových dát

Ukážky komunikácie v prostredí MS Outlook.

Prepojenia dát z externých prostredí.

Ukážky Web komunikácie MS Project Centrál

Multiprojektové prostredia

Zdieľanie zdrojov medzi projektmi.

Riadenie viacerých projektov zlúčením.

Rozdelenie projektu na viac dielčích projektov.

Konsolidácia a optimalizácia množiny projektov.

Ostatné

Úprava sprievodcu.

Ukážka použitia makier