

## MS Project - riadenie projektov

(verzia programu 2000, 2002,2003,2007,2010)

### Popis kurzu:

Kurz je určený je top manažérom, pracovníkom s rozhodujúcim vplyvom na chod firmy a tiež pracovníkom plánovacích oddelení. Predstavuje dôkladné prepojenie teoretických vedomostí (PMBOK) a praktických zručností pri riadení projektov, ktoré je zabezpečené využitím programu MS Project.

### Cieľ:

Zvládnuť používanie informatického nástroja MS Project na vytvorenie efektívneho projektu a tiež sledovania a optimalizácie projektu. Zoznámiť sa metodikou a praktickými skúsenosťami s riadenia projektov, ktoré v spojení s MS Project vedú k úspešnému naplneniu podnikateľských cieľov.

### Profil absolventa:

- Vie zostaviť projekt s vybilancovaním rozsahu cieľov projektu, času, technických a ľudských zdrojov.
- Dokáže efektívne pracovať s ľudskými a technickými zdrojmi v čase.
- Vie sledovať projekty v MS Project.
- Dokáže zasahovať do projektov, ak vznikli zmeny oproti plánu.
- Vie pracovať s množinou projektov a vie zabezpečiť ich konsolidáciu.
- Vie zabezpečiť profesionálne výstupy projektových dát.

### Vstupné predpoklady:

Základné znalosti práce s počítačom a operačným systémom Windows, aspoň užívateľská úroveň práce v MS Office a v sieti Internet.

### Metóda:

Riešenie prípadovej štúdie spojené s odborným výkladom a cvičeniami na počítačoch.

### Študijné materiály:

Učebné materiály sú súčasťou výučby.

### Rozsah:

3 dni / 24 hodín

### Osnova kurzu:

Teoretická časť

Úvod do projektového manažmentu.

Logický rámec projektu.

Projektový trojuholník.

Stavba projektu.

Organizačné aspekty projektového manažmentu

Tvorba projektového tímu.

Teória obmedzení v projektovom manažmente.

Stavba projektu

Prečo MS Project?

Interface porovnanie MS Project s MS Office.

Typy projektu.

Zoznam úloh.

WBS štruktúra.  
Závislosti medzi úlohami.  
Odhad doby trvania úloh.  
Predstih a oneskorenie úloh.  
Kritické cesty projektu  
Obmedzenia úloh.  
CPM metóda kritickej cesty.  
Výpočet kritickej cesty.  
Práca s rezervami.  
Riadenie kritických aktivít.  
Zdroje projektu  
Definovanie zdrojov.  
Kalendár zdrojov.  
Oceňovanie zdrojov.  
Sledovanie zdrojov.  
Vyťažovanie zdrojov.  
Náklady projektu  
Riadenie variabilných nákladov.  
Riadenie fixných nákladov.  
Sledovanie finančných tokov.  
Zabezpečenie efektívnosti projektu  
Skrátenie časového harmonogramu.  
Efektívne využitie zdrojov.  
Možnosti zníženia nákladov na projekt.  
Sledovanie projektov  
Vytvorenie a uloženie smerného plánu.  
Využitie pomocného plánu.  
Sledovanie a aktualizácia časového harmonogramu.  
Preplánovanie nesplnených úloh.  
Sledovanie odchýlok medzi smerným plánom a skutočnosťou.  
Ukončenie a vyhodnotenie projektu.  
Multi projekting  
Riadenie viacerých projektov zlúčením.  
Rozdelenie projektu na viac dielčích projektov.  
**Zdieľanie zdrojov medzi projektmi.**  
Výstupy z projektových dát  
Zobrazenia rozšírené možnosti.  
Vzorcie a indikátory.  
Export a import dát.  
Ukážka použitia makier.  
Tlačové výstupy.  
Komunikácia a zdieľanie informácií  
Ukážky komunikácie v prostredí MS Outlook.  
Ukážky Web komunikácie MS Project Central.