

MS Project– riadenie multi projektových prostredí

Cieľová skupina:

Vedúci projektov

Portfólio manažéri

Manažéri zdrojov

Administrátori projektov

Pracovníci plánovacích oddelení firiem

Cieľ kurzu:

Zvládnuť používanie informatického nástroja MS Project pri tvorbe a riadení množiny projektov,

Zvládnuť sledovanie a optimalizáciu skupiny projektov,

Zoznámiť sa metodikou a praktickými skúsenosťami s riadením portfólia projektov, ktoré v spojení s MS Project vedú k úspešnému naplneniu projektových cieľov

Študijné materiály:

Učebné materiály sú súčasťou výučby.

Počet dní: 1 deň

Počet hodín: 8 hodín

Osnova kurzu:

Úvod do projektového manažmentu (PM) , projektový trojuholník, stavba projektov,

Organizačné aspekty PM – tvorba projektového tímu, Teória obmedzení,

Charakteristiky multi projektových prostredí

Scenáre použitia MS Project v multi projektoch.

Stavba projektov – prečo MS Project?, typy projektov, zoznam úloh, WBS štruktúra, závislosti medzi úlohami, odhad doby trvania úloh, predstih a oneskorenie úloh,

Kritické cesty projektov – obmedzenia úloh, CPM metóda kritickej cesty, výpočet kritickej cesty, práca s rezervami, riadenie kritických aktivít,

Násobná kritická cesta

Zdroje projektov – definovanie zdrojov, kalendáre zdrojov, oceňovanie zdrojov, sledovanie zdrojov, vyťažovanie zdrojov,

Zdieľanie zdrojov,

Náklady projektov – riadenie variabilných nákladov, riadenie fixných nákladov, sledovanie finančných tokov,

Zabezpečenie efektívnosti projektov – skrátenie časového harmonogramu, efektívne využitie zdrojov, možnosti zníženia nákladov na projekt,

Sledovanie projektov – vytvorenie a uloženie smerného plánu, využitie pomocného plánu, sledovanie a aktualizácia časového harmonogramu, preplánovanie nespĺnených úloh, sledovanie odchýlok medzi smerným plánom a skutočnosťou, ukončenie a vyhodnotenie projektov,

Multi projekting – riadenie viacerých projektov zlúčením, rozdelenie projektov na viac čiastkových projektov, zdieľanie zdrojov medzi projektmi,

Výstupy z projektových dát – zobrazenia rozšírené možnosti, vzorce a indikátory, export a import dát, ukážka použitia makier, tlačové výstupy,

Komunikácia a zdieľanie informácií – ukážky komunikácie v prostredí MS Outlook, ukážky Web komunikácie MS Project server 2007, 2010.